

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN EVALUASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA DINAS PERTANIAN PROVINSI LAMPUNG

Meita Sekar Sari¹, Martin Palupi²

^{1,2} Program Studi Akuntansi, Universitas Indonesia

e-mail: Meita@umitra.ac.id, martin.palupi@gmail.com

Abstract

The problem in this study are; whether budgeting participation, budgeting clarity target and budgeting evaluation have the positive effect to the performance of the Dinas Pertanian at Lampung Province. The sample needed are 100 respondents. The independent variables used are budgeting participation, budgeting clarity target and budgeting evaluation variables that affect the performance of Dinas Pertanian at Lampung province. The analysis used is multiple linear regression analysis based on quantitative data. The result of this study prove that budgeting participation has a significant negative effect on the performance of Dinas Pertanian at Lampung Province which shows that low budget participation will reduce performance. Budgeting clarity target has a positive effect on the performance of the Dinas Pertanian at Lampung Province, show that the clearer and more specific the budgeting target set, the government apparatus will understand the goals and objectives to be achieved. Budgeting evaluation has a positive effect on the performance of the Dinas Pertanian at Lampung Province which shows that evaluating to track deviations from the budget will affect the attitude and performance of the employee for the better.

Keywords : Budgeting, Participation, Clarity, Evaluation, Performance

Abstrak

Masalah dalam penelitian ini adalah; apakah partisipasi penganggaran, target kejelasan penganggaran dan evaluasi penganggaran memiliki efek positif terhadap kinerja Dinas Provinsi di Provinsi Lampung. Sampel yang dibutuhkan adalah 100 responden. Variabel bebas yang digunakan adalah variabel partisipasi penganggaran, klaritas penganggaran dan variabel evaluasi penganggaran yang mempengaruhi kinerja Dinas Provinsi di Provinsi Lampung. Analisis yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda berdasarkan data kuantitatif. Hasil penelitian ini membuktikan bahwa partisipasi penyusunan anggaran memiliki pengaruh negatif yang signifikan terhadap kinerja Dinas Provinsi di Provinsi Lampung yang menunjukkan bahwa partisipasi anggaran yang rendah akan mengurangi kinerja. Kejelasan anggaran memiliki efek positif pada kinerja Dinas Provinsi di Provinsi Lampung, menunjukkan bahwa semakin jelas dan lebih spesifik target penganggaran, aparat pemerintah akan memahami tujuan dan sasaran yang ingin dicapai. Evaluasi penganggaran memiliki efek positif pada kinerja Dinas Provinsi di Provinsi Lampung yang menunjukkan bahwa evaluasi untuk melacak penyimpangan dari anggaran akan mempengaruhi sikap dan kinerja karyawan menjadi lebih baik.

Kata Kunci: Penganggaran, Partisipasi, Kejelasan, Evaluasi, Kinerja

1. PENDAHULUAN

Pembangunan pada dasarnya merupakan suatu proses perubahan dinamis yang dilakukan secara terus menerus untuk menuju pada suatu keadaan yang lebih baik dari satu tahap ke tahap berikutnya. Agar pembangunan dapat terlaksana dengan baik diperlukan adanya dukungan yaitu dana yang mencukupi dan sumber daya yang berkualitas. Salah satu sumber daya yang dibutuhkan adalah pemerintah. Dana yang diberikan oleh pemerintah pusat atau daerah untuk membiayai pembangunan harus digunakan secara terarah dan terkendali agar pengalokasiannya dapat dilakukan dengan efektif dan efisien sehingga dana yang tersedia dapat dimanfaatkan secara optimal.

Telah banyak penelitian terdahulu yang membahas ilmu manajemen maupun ilmu akuntansi yang secara spesifik mengkaji akuntansi corporate (D. Desmon and Hairudin 2020; Hairudin, Nurhartanto, and Hasbullah 2020; Khoiriah et al. 2024; Oktaria et al. 2024), akuntansi publik (Khoirina and Rahmiati 2023; Saputra, Sari, and Warisi 2024a; Yapan, Warisi, and Sari 2024; Yulistina et al. 2023), akuntansi keuangan (Alie and Anwar 2021; Alie, Hartanto, and Bakti 2022; Anwar et al. 2024; Anwar and Juryani 2023; Anwar and Kumalasari 2023; A. S. Desmon, Subiyantoro, and Alie 2022;

Ekatama et al. 2022; Herlambang et al. 2023; Livia, Nursalma, and Sari 2024; Malagano et al. 2023; Muhsin and Khoirina 2021; Novalita and Bakti 2022; Novalita and Rahmiati 2021; Novalita and Sari 2022; Saputra, Sari, and Warisi 2024b; Sari et al. 2022; Sari and Silvia 2023; Sari, Silvia, and Putri 2023; Sari, Silvia, and Salma 2023; Silvia et al. 2022; Syahidin, Yulistina, and Salma 2024; Yusda, Anwar, and Oktaria 2022), manajemen keuangan (Anwar, Septarina, and Hairudin 2022; Febriani 2023; Hairudin, Bakti, and Jayasinga 2021; Hairudin, Bakti, and Rachmadi 2020a, 2020b; Hairudin and Desmon 2020a, 2020b; Hairudin, Hasbullah, and Rachmadi 2020; Hairudin, Loliyani, and Loliyana 2022; Hairudin, Yunindra, and Rahman 2020; Muhadi et al. 2023; Rachmadi, Hairudin, and Hasbullah 2020), manajemen pemasaran (Bakti 2020; Bakti, Hairudin, and Agustina 2023; Bakti, Hairudin, and Saputra 2022; Bakti and Setiawan 2021; Hairudin and Hasbullah 2023; Meidasari et al. 2023; Oktaria 2024; Oktaria et al. 2023; Oktaria, Hairudin, and Setiawan 2023; Wahyudi, Isabella, and Hairudin 2023), maupun sumber daya manusia (Bakti and Hairudin 2020; Hairudin and Oktaria 2022; Hairudin and Wenda 2023; Hasbullah et al. 2023; Oktaria and Hairudin 2023; Oktaria, Irvan, and Hairudin 2022; Putri and Loliyani 2024; Rachmadi, Hairudin, and Jayasinga 2020). Penelitian dalam bidang manajemen ini bertujuan untuk memberikan pemahaman yang lebih dalam dan solusi yang terkait dalam pengelolaan organisasi.

Organisasi sektor publik sering berhadapan dengan kurangnya pengukuran *output* yang sesuai, sehingga pengukuran efektivitas didasarkan pada input yang digunakan. Padahal, pengeluaran yang dialokasikan tersebut menunjukkan berapa jumlah dana maksimum yang dapat dikeluarkan untuk kegiatan ini, melainkan juga alokasi tersebut memberikan indikasi mengenai berapa level dari pemberian jasa. Menurut Halim dan Kusufi (2016) fungsi anggaran sektor publik adalah sebagai alat perencanaan, alat pengendalian, alat kebijakan fiskal, alat politik, alat koordinasi dan komunikasi, alat penilaian kinerja, alat motivasi dan alat untuk menciptakan ruang publik. Untuk itu proses penganggaran memerlukan adanya partisipasi aparatur dalam penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, dan evaluasi terhadap anggaran. Adanya tujuan anggaran yang jelas akan memudahkan individu untuk menyusun target anggaran. Selanjutnya, target anggaran yang disusun akan sesuai dengan sasaran atau tujuan yang ingin dicapai organisasi, sehingga dapat memberikan suatu tingkat kepuasan.

Menurut Halim dan Kusufi (2016) fungsi anggaran sektor publik adalah sebagai alat perencanaan, alat pengendalian, alat kebijakan fiskal, alat politik, alat koordinasi dan komunikasi, alat penilaian kinerja, alat motivasi dan alat untuk menciptakan ruang publik. Untuk itu proses penganggaran memerlukan adanya partisipasi aparatur dalam penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, dan evaluasi terhadap anggaran. Adanya tujuan anggaran yang jelas akan memudahkan individu untuk menyusun target anggaran. Selanjutnya, target anggaran yang disusun akan sesuai dengan sasaran atau tujuan yang ingin dicapai organisasi, sehingga dapat memberikan suatu tingkat kepuasan. Menurut Halim dan Kusufi (2016) kinerja merupakan hal yang penting bagi suatu organisasi sektor publik karena melalui kinerja, tingkat pencapaian pelaksanaan suatu kegiatan dalam mewujudkan sasaran, tujuan, visi, dan misi suatu organisasi yang tertuang dalam perumusan skema strategis (*strategic planning*) suatu organisasi dapat dilihat. Untuk mengetahui apakah kinerja suatu organisasi telah berjalan efektif atau tidak, dapat dilakukan uji perbandingan terhadap anggaran. Anggaran merupakan titik awal yang baik dalam menilai kinerja. Perencanaan dan penganggaran merupakan salah satu faktor utama yang harus diperhitungkan dengan baik oleh pemerintah. Kinerja sektor publik ini sebagian besar dipengaruhi oleh kinerja aparatur atau manajerial.

Jalaluddin (2009) menyatakan bahwa partisipasi anggaran mempengaruhi kinerja aparatur pemerintah daerah. Partisipasi menjadikan terjalannya komunikasi yang baik, interaksi aparatur satu dengan yang lainnya, serta membangun kerjasama dalam tim sehingga pada akhirnya dapat meningkatkan kinerja instansi secara keseluruhan. Sementara itu, berdasarkan berita (AntaraneWS tanggal 20 September 2018) menyatakan Kementerian Pertanian (Kementan) harus memperbaiki infrastruktur pertanian guna meningkatkan produktivitas dan kesejahteraan petani domestik. *Indonesia Corruption Watch* (ICW) mengingatkan Kementerian Pertanian untuk berhati-hati dalam menentukan aturan pengadaan barang dan jasa yang rentan bocor atau korupsi dalam. Hal tersebut berdasarkan

perubahan kebijakan pengadaan sarana produksi pertanian, di antaranya benih, pupuk, dan obat-obatan yang dilakukan dengan penunjukkan langsung lewat katalog elektronik. Menurut harian (*Merdeka.Com* Selasa, 11 Desember 2018 pukul 18.00 Wib) bahwa hasil laporan penggunaan anggaran Badan Pemeriksa Keuangan (BPK) terhadap Kementerian Pertanian yang memberikan predikat Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) selama dua tahun berturut-turut yaitu tahun 2016 dan tahun 2017

2. METODE PENELITIAN

Desain Penelitian

Menurut (Sugiyono, 2014:42) paradigma penelitian diartikan sebagai pola pikir yang menunjukkan hubungan antara variabel yang akan diteliti yang sekaligus mencerminkan jenis dan rumusan masalah yang perlu dijawab melalui penelitian, teori yang digunakan untuk merumuskan hipotesis, jenis dan jumlah hipotesis dan teknik analisis statistik yang akan digunakan. Berdasarkan tingkat eksplanasi penelitian ini termasuk dalam penelitian deskriptif, yaitu metode penelitian yang berusaha menggambarkan dan menginterpretasikan objek apa adanya. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif, sebab data yang diperoleh dalam penelitian berbentuk angka-angka dan untuk memperoleh hasil penelitian digunakan alat bantu statistik. Variabel Independen dalam penelitian ini adalah partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, dan evaluasi anggaran.

Tempat dan Waktu Penelitian

Tempat penelitian dilakukan di Dinas Pertanian Provinsi Bandarlampung pada bagian yang terlibat dalam penggunaan anggaran. Waktu yang digunakan dalam penelitian ini selama 10 minggu dimulai pertanggal 12 April 2019 sampai dengan selesai.

2.3. Populasi dan Sampel Penelitian

1. Populasi

Menurut Sugiyono (2013 : 117) Populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri dari obyek atau subjek yang mempunyai kualitas dan karakteristik tertentu yang diterapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulan.

2. Sampel

Menurut Sugiyono (2014:215) Sampel adalah bagian dari jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi tersebut. Jumlah anggota sampel sering dinyatakan dengan ukuran sampel. Jumlah anggota sampel yang paling tepat digunakan dalam penelitian tergantung pada tingkat kesalahan yang dikehendaki. Semakin besar tingkat kesalahan maka akan semakin sedikit jumlah sampel yang diperlukan dan sebaliknya semakin kecil tingkat kesalahan, maka akan semakin besar jumlah anggota sampel yang diperlukan. Teknik yang dilakukan dalam *nonprobability Sampling* ini adalah dengan menggunakan *sampling* jenuh adalah teknik penentuan sampel bila semua anggota populasi digunakan sebagai sampel. Sampel dalam penelitian ini adalah pegawai – pegawai yang ada di bagian dinas pertanian provinsi Bandar Lampung yang berjumlah 100 responden

2.4. Jenis dan Sumber Data

Berdasarkan sumber perolehannya sumber data dapat dibagi menjadi dua jenis yaitu:

1. Data Primer

Merupakan data penelitian yang diperoleh secara langsung dari sumber asli atau pertama. Data ini tidak tersedia dalam bentuk terkompilasi ataupun dalam bentuk file-file dan data ini harus dicari melalui narasumber yaitu orang yang kita jadikan objek penelitian atau orang yang kita jadikan sebagai sarana mendapatkan informasi ataupun data. Dalam penelitian ini data primer diperoleh melalui wawancara kepada pimpinan dan pihak terkait.

2. Data Sekunder

Merupakan data penelitian yang diperoleh secara tidak langsung atau melalui media perantara. Data sekunder umumnya berupa bukti, catatan atau laporan historis yang sudah di arsip (data dokumen) yang dipublikasikan. Jenis dan sumber data penelitian ini adalah data primer, yaitu mengacu pada Informasi yang diperoleh dari tangan pertama oleh peneliti yang berkaitan dengan variabel minat untuk tujuan spesifik studi (Sekaran, 2011). Penelitian ini menggunakan data kualitatif yang didapat dari jawaban responden.

2.5. Teknik Pengumpulan Data

Menurut Sugiyono (2013:224) teknik pengumpulan data merupakan langkah yang paling strategis dalam penelitian, karena tujuan utama dari penelitian adalah mendapatkan data. Menurut Sugiyono (2013) penelitian lapangan dapat digolongkan menjadi beberapa bagian diantaranya: a. Teknik wawancara; b. Teknik Kuisisioner; c. Teknik Studi Pustaka

2.6. Variabel Penelitian

Menurut Sugiyono (2013:38) Variabel penelitian adalah segala sesuatu yang berbentuk apa saja yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari sehingga diperoleh informasi tentang hal tersebut, kemudian ditarik kesimpulan.

Dalam penelitian ini terdiri dari dua variabel yaitu :

1. Variabel Dependen (Y)

Kinerja Aparatur Pemerintah (Y) Kinerja aparatur pemerintah adalah keluaran atau hasil dari kegiatan atau program aparatur pemerintah daerah yang akan atau telah dicapai sehubungan dengan penggunaan anggarannya dengan kuantitas dan kualitas yang terukur (PP RI Nomor 58 Tahun 2005). Pengukuran kinerja aparatur pemerintah menggunakan instrumen Mahsun (2013) berikut indikatornya.

2. Variabel Independen

a) Partisipasi Anggaran (X1)

Partisipasi anggaran merupakan luasnya partisipasi bagi aparatur pemerintah dalam memahami anggaran yang telah diusulkan oleh unit kerjanya dan pengaruh tujuan pusat pertanggung jawaban anggaran

b) Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)

Kejelasan sasaran anggaran merupakan sejauh mana tujuan anggaran ditetapkan secara jelas dan spesifik dengan tujuan agar anggaran tersebut dapat dimengerti oleh orang yang bertanggung jawab atas pencapaian sasaran anggaran tersebut (Kenis, 1979).

c) Evaluasi Anggaran (X3)

Evaluasi anggaran menunjuk pada luasnya perbedaan anggaran yang digunakan kembali oleh individu pimpinan departemen dan digunakan dalam evaluasi kinerja mereka (Munawar, 2006).

3. HASIL DAN PEMBAHASAN

Hasil uji statistik deskriptif pada Dinas Pertanian Provinsi Lampung maka dapat dijelaskan bahwa Berdasarkan hasil pengujian, diketahui bahwa terdapat empat variabel penelitian (Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Evaluasi Anggaran, Kinerja Dinas Pertanian) dengan jumlah sampel secara keseluruhan sebanyak 100 responden. Dengan nilai minimum sebagai nilai terendah untuk setiap variabel, dan nilai maksimum untuk nilai tertinggi untuk setiap variabel dalam penelitian. Dalam tabel juga dapat dilihat *mean* dari setiap nilai dari masing- masing variabel. Selain itu juga dapat dilihat standar deviasi nilai dari data masing-masing variabel. Beberapa penjelasan mengenai hasil perhitungan statistik diuraikan sebagai berikut:

a. Partisipasi Anggaran

Partisipasi Anggaran (X1) mempunyai nilai terendah (minimum) sebesar 15 dan nilai tertinggi (maksimum) sebesar 25. dengan nilai rata-rata (*mean*) 20,61 dengan standar deviasi sebesar 2,526 yang artinya bahwa nilai *mean* lebih besar dari pada standar deviasi, sehingga mengindikasikan bahwa hasil yang cukup baik. Hal tersebut dikarenakan standar deviasi adalah pencerminan penyimpangan yang sangat tinggi, sehingga penyebaran data menunjukkan hasil yang normal dan tidak menyebabkan bias.

b. Kejelasan Sasaran Anggaran

Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran (X2) mempunyai nilai terendah (minimum) sebesar 9 dan nilai tertinggi (maksimum) sebesar 15. dengan nilai rata-rata (*mean*) 11,42 standar deviasi sebesar 1,832 yang artinya bahwa nilai *mean* lebih besar dari pada standar deviasi, sehingga mengindikasikan bahwa hasil yang cukup baik. Hal tersebut dikarenakan standar deviasi adalah pencerminan penyimpangan yang sangat tinggi, sehingga penyebaran data menunjukkan hasil yang normal dan tidak menyebabkan bias.

c. Evaluasi Anggaran

Variabel Evaluasi Anggaran (X3) mempunyai nilai terendah (minimum) sebesar 12 dan nilai tertinggi (maksimum) sebesar 20. dengan nilai rata-rata (*mean*) 15,49 dengan standar deviasi sebesar 2,241 yang artinya bahwa nilai *mean* lebih besar dari pada standar deviasi, sehingga mengindikasikan bahwa hasil yang cukup baik. Hal tersebut dikarenakan standar deviasi adalah pencerminan penyimpangan yang sangat tinggi, sehingga penyebaran data menunjukkan hasil yang normal dan tidak menyebabkan bias.

d. Kinerja Dinas Pertanian

Variabel Kinerja Dinas Pertanian (Y) mempunyai nilai terendah (minimum) sebesar 27 dan nilai tertinggi (maksimum) sebesar 41. dengan nilai rata-rata (*mean*) 34,95 dengan standar deviasi sebesar 5,008 yang artinya bahwa nilai *mean* lebih besar dari pada standar deviasi, sehingga mengindikasikan bahwa hasil yang cukup baik. Hal tersebut dikarenakan standar deviasi adalah pencerminan penyimpangan yang sangat tinggi, sehingga penyebaran data menunjukkan hasil yang normal dan tidak menyebabkan bias.

4. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil pembahasan dapat disimpulkan bahwa:

1. Terdapat pengaruh yang simultan dan signifikan antara partisipasi anggaran, Kejelasan anggaran dan Evaluasi anggaran terhadap Kinerja Dinas Pertanian Provinsi Lampung
2. Partisipasi anggaran secara parsial berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kinerja Dinas Pertanian Provinsi Lampung. Hal ini menunjukkan bahwa staf pegawai maupun pimpinan belum memiliki inisiatif untuk berpartisipasi secara penuh dalam memberikan pendapat ataupun memprakarsai diskusi, maka pertukaran informasi yang optimal tidak akan terjadi.
3. Kejelasan sasaran secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja Dinas Pertanian Provinsi Lampung. Hal ini menunjukkan bahwa, semakin jelas dan spesifik suatu sasaran anggaran ditetapkan, maka akan membuat aparat pemerintah memahami tujuan dan sasaran yang akan dicapai sehingga akan ikut meningkatkan kinerja aparat pemerintah itu sendiri.
4. Evaluasi anggaran secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja Dinas Pertanian Provinsi Lampung. Hal ini menunjukkan bahwa perlunya tindakan evaluasi anggaran untuk menelusuri penyimpangan terhadap anggaran sebagai dasar penilaian kinerja, hal ini yang akan berpengaruh terhadap sikap dan kinerja aparat menjadi lebih baik.

5. DAFTAR PUSTAKA

- Alim, Nizarul M. 2008. "Efektivitas Perpaduan Komponen Anggaran dalam Prosedur Anggaran: Pengujian Kontijensi Matching" dalam *Jurnal Akuntansi dan Keuangan* Vol. 10, No. 2. Nov 2008.
- Bangun, A. 2009. "Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Struktur Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial Skpd dengan Pengawasan Internal sebagai Variabel Pemoderasi (Studi Kasus pada Pemerintahan Kabupaten Deli Serdang)". dalam Tesis, Sekolah Pascasarjana Universitas Sumatera Utara, Medan. Ghozali, Imam. 2013. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 21 Update PLS Regresi*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Halim, Abdul dan Muhammad Syam Kusufi. 2016. *Teori, Konsep dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik dari Anggaran Hingga Laporan Keuangan dari Pemerintah Hingga Tempat Ibadah*. Penerbit Salemba Empat. Jakarta
- Wardani, Alfian Sapta dan Dwi Sudaryati. 2015. "Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Kabupaten Banjarnegara". Dalam *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*. Volume 16. Nomor 01.
- Yeyen, 2013. "Pengaruh Revisi Anggaran, Partisipasi Anggaran, Tingkat Kesulitan, Serta Evaluasi dan Umpan Balik Terhadap Pencapaian Anggaran yang Efektif (studi Empiris pada SKPD Kota Payakumbuh)". dalam *Jurnal Universitas Negeri Padang*.
- Alie, Maria Septijantini, and Amelia Anwar. 2021. "Optimalisasi Akad Rahn Tasjily Dalam Pembiayaan UMKM Studi Pada Toko Kelontongan Di Bandar Lampung." *Jurnal Akuntansi dan Keuangan* 12(2): 39–44.
- Alie, Maria Septijantini, M. Budi Hartanto, and Umar Bakti. 2022. "Implementation Information System for Health Faculty Student Admissions in Measuring the Effectiveness of Digital Marketing on the Attractiveness of the Selection of Health Faculties." *Jurnal Ilmiah Permas: Jurnal Ilmiah STIKES Kendal* 12(2): 201–6.
- Anwar, Amelia, and Septi Juryani. 2023. "PENGARUH STANDAR AKUNTANSI PEMERINTAH, SISTEM INFORMASI AKUNTANSI DAN KUALITAS LAPORAN KEUANGAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA PADA DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG PROVINSI LAMPUNG." *TECHNOBIZ: International Journal of Business* 6(2): 130–35.
- Anwar, Amelia, and Nety Kumalasari. 2023. "BIAYA PRODUKSI DAN BIAYA PENJUALAN TERHADAP LABA PERUSAHAAN PADA USAHA KECIL MENENGAH." *Jurnal Ilmu Manajemen Saburai (JIMS)* 9(1): 37–42.
- Anwar, Amelia, Wenty Septarina, and Hairudin Hairudin. 2022. "Pengaruh Struktur Modal Terhadap Nilai Perusahaan Sub Sektor Transportasi Udara Yang Terdaftar Di BEI Periode 2018-2020." *Strategic: Journal of Management Sciences* 2(2): 77–84.
- Anwar, Amelia, Yulistina Yulistina, Nety Kumalasari, and Dian Herlambang. 2024. "PENDAMPINGAN MANAJEMEN USAHA INDUSTRI RUMAHAN PADA PRODUK RENGGINANG KOTA METRO." *Community Development Journal: Jurnal Pengabdian Masyarakat* 5(3): 4574–78.
- Bakti, Umar. 2020. "Pengaruh Kualitas Pelayanan, Produk Dan Harga Terhadap Minat Beli Pada Toko Online Lazada Di Bandar Lampung." *Jurnal Ekonomi* 22(1): 101–18.
- Bakti, Umar, and Hairudin Hairudin. 2020. "Pengaruh Disiplin Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Pada PT. Semen Baturaja (Persero), Tbk. Panjang Plant." *GEMA: Journal of Gentiaras Management and Accounting* 12(2): 115–24.
- Bakti, Umar, Hairudin Hairudin, and Made Ayu Agustina. 2023. "Analisis Kualitas Produk, Word of Mouth Dan Promosi Terhadap Keputusan Pembelian Pada Marketplaces Shopee." *Strategic: Journal of Management Sciences* 3(2): 83–95.
- Bakti, Umar, Hairudin Hairudin, and Peri Edi Saputra. 2022. "Dampak Pandemi Covid-19 Terhadap Penjualan Pada Ramayana Mall Lampung." *Strategic: Journal of Management Sciences* 2(3): 96–107.

- Bakti, Umar, and Robi Setiawan. 2021. "Pengaruh Harga, Personal Selling, Kualitas Produk Dan Word Of Mouth Terhadap Keputusan Pembelian Motor Pada Dealer Pt. Yamaha Putera Langkapura." *Jurnal Cakrawala Ilmiah* 1(1): 1–16.
- Desmon, Andi Surya, Heru Subiyantoro, and Maria Septijantini Alie. 2022. "The Influence of Insurance Financial Health Level, Capital Structure, Asset Growth, On Company Net Profit Growth." In *ICLSSEE 2022: Proceedings of the 2nd International Conference on Law, Social Science, Economics, and Education, ICLSSEE 2022, 16 April 2022, Semarang, Indonesia*, European Alliance for Innovation, 382. doi:<http://dx.doi.org/10.4108/eai.16-4-2022.2319783>.
- Desmon, Desmon, and Hairudin Hairudin. 2020. "Pengaruh Self-Assessment System Dan Penerbitan Surat Tagihan Pajak Terhadap Penerimaan Pajak Pertambahan Nilai (Study Kasus Pada KPP Pratama Kedaton Bandar Lampung)." *Target: Jurnal Manajemen Bisnis* 2(1): 47–55.
- Ekatama, M. Renandi, Andi Surya, Pudji Astuty, and Maria Septjanti Alie. 2022. "The Influence of Discipline, Ability, and Incentive to Motivation and Performance of Employee in Pt. IndosatOoredoo, Tbk Bandar Lampung." In *MIC 2021: Proceedings of the First Multidiscipline International Conference, MIC 2021, October 30 2021, Jakarta, Indonesia*, European Alliance for Innovation, 182. doi:<http://dx.doi.org/10.4108/eai.30-10-2021.2315840>.
- Febriani, Cheintia. 2023. "Analisis Profitabilitas Melalui Modal Kerja Pada Perusahaan Manufaktur SubSektor Kimia." *Jurnal Multidisiplin Borobudur* 1(2): 45–51.
- Hairudin, Hairudin, Umar Bakti, and Heylin Idelia Jayasinga. 2021. "Analisis Pengaruh Rasio Keuangan Terhadap Financial Distress Pada PT Sri Tugu Muda Lampung." *Business and Entrepreneurship Journal (BEJ)* 2(1). <https://jurnal.umitra.ac.id/index.php/bej/article/view/664> (June 23, 2024).
- Hairudin, Hairudin, Umar Bakti, and Agung Rachmadi. 2020a. "Implikasi Profitabilitas Terhadap Nilai Perusahaan Dan Kebijakan Dividen Sebagai Variabel Intervening (Perusahaan Pertambangan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Periode 2009-2016)." *Jurnal Manajemen Bisnis* 17(2): 150–72.
- Hairudin, Hairudin, Umar Bakti, and Agung Rachmadi. 2020b. "Implikasi Profitabilitas Terhadap Nilai Perusahaan Dan Kebijakan Dividen Sebagai Variabel Intervening (Perusahaan Pertambangan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Periode 2009-2016)." *Jurnal Manajemen Bisnis* 17(2): 150–72.
- Hairudin, Hairudin, and Desmon Desmon. 2020a. "ANALISIS EFISIENSI MODAL KERJA PADA KOPERASI PEGAWAI REPUBLIK INDONESIA (KPRI) BETIK GAWI DINAS PENDIDIKAN KOTA BANDAR LAMPUNG." *SULTANIST: Jurnal Manajemen dan Keuangan* 8(1): 61–67.
- Hairudin, Hairudin, and Desmon Desmon. 2020b. "The Effect Of Capital Structure On Firm Value By Using Dividend Policy As An Intervening Variable (Study on Pharmaceutical Sub Sector Companies)." *DIMENSIA (Diskursus Ilmu Manajemen STIESA)* 17(1): 70–87.
- Hairudin, Hairudin, and Hasbullah Hasbullah. 2023. "Pengaruh Promosi, Harga, Dan Lokasi Terhadap Keputusan Pembelian Perumahan Subsidi Villa Sutra Pada PT. Mitra Saburai Properti." *Jurnal Revenue: Jurnal Ilmiah Akuntansi* 3(2): 715–26.
- Hairudin, Hairudin, Hasbullah Hasbullah, and Agung Rachmadi. 2020. "Pengaruh Tingkat Bunga Dan Resiko Kredit Terhadap Pendapatan Pada PT. Bank Danamon Indonesia Tbk." *Business and Entrepreneurship Journal (BEJ)* 1(2). <https://jurnal.umitra.ac.id/index.php/bej/article/view/591> (June 23, 2024).
- Hairudin, Hairudin, Rini Loliyani, and Rina Loliyana. 2022. "Efek Mediasi Profitabilitas: Pada Analisis Pengaruh Keputusan Investasi Terhadap Nilai Perusahaan Era Pandemi Covid-19." *Jurnal Valuasi: Jurnal Ilmiah Ilmu Manajemen Dan Kewirausahaan* 2(2): 825–50.
- Hairudin, Hairudin, Adhi Nurhartanto, and Hasbullah Hasbullah. 2020. "The Influence Of Activity Planning, Fund Withdrawal Planning And Accuracy On Budget Realization Using Forecasting In The Non Vertical Specific Working Units Of Water Utilization Network Implementation Of Mesuji Sekampung In 2014-2016." *Jurnal Manajemen Dan Bisnis* 9(1): 34–40.

- Hairudin, Hairudin, and Eka Travilta Oktaria. 2022. "Analisis Peningkatan Kinerja Karyawan Melalui Motivasi Kerja Internal Dan Motivasi Eksternal Karyawan." *Jurnal Akuntansi, Keuangan, Dan Manajemen* 4(1): 1–14.
- Hairudin, Hairudin, and Wenda Wenda. 2023. "Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Stres Kerja Terhadap Kinerja Guru Pada MAN 1 Pesisir Barat." *Jurnal Riset Akuntansi Dan Manajemen Malahayati (JRMM)* 12(1). <https://ejournalmalahayati.ac.id/index.php/risetekonomi/article/view/11522> (June 23, 2024).
- Hairudin, Hairudin, Andri Eka Yunindra, and Fadel Fatur Rahman. 2020. "Pengaruh Kepemilikan Manjerial, Kebijakan Hutang, Profitabilitas, Ukuran Perusahaan, Dan Kesempatan Investasi Terhadap Kebijakan Dividen Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Pada Bursa Efek Indonesia." *Business and Entrepreneurship Journal (BEJ)* 1(1). <https://jurnal.umitra.ac.id/index.php/bej/article/view/322> (June 23, 2024).
- Hasbullah, Hasbullah, C. N. Yudhinanto, Andi Surya, Nety Kumalasari, and Cindy Cindy. 2023. "Literasi Digital Sebagai Alat Pengembangan Dan Pengelolaan Sumber Daya Manusia Pada Ibu PKK Di Desa Wisata Pulau Pahawang Lampung." *Ahsana: Jurnal Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat* 1(3): 116–21.
- Herlambang, Dian, Raesitha Zildjianda, Amelia Anwar, and Satrio Nur Hadi. 2023. "Analysis of the Anti-Radicalism and Terrorism Socialization Program on Students in Bandar Lampung Influence to Prevent and Overcome the Doctrines of Radicalism and Terrorism: Anti Radicalism and Terorism." *ABDIMAS: Jurnal Pengabdian Masyarakat* 6(4): 4597–4603.
- Khoiriah, Nisaul, Desi Derina Yusda, Eka Travilta Oktaria, and Hairudin Hairudin. 2024. "Peran Kredit Usaha Rakyat (KUR) Terhadap Perkembangan UMKM (Studi Kasus Bank BRI Unit Kedaton)." *Jurnal Akuntansi, Keuangan, dan Manajemen* 5(2): 111–19.
- Khoirina, Siti, and Siti Rahmiati. 2023. "The Effect of Accounting Information Systems and Internal Control Systems on the Quality of Financial Reports in Government Agencies (Study at the Department of Communication, Informatics and Statistics of Lampung Province)." *TECHNOBIZ: International Journal of Business* 6(2): 154–62. doi:10.33365/tb.v6i2.2290.
- Livia, Anesya Freni, Nursalma Nursalma, and Meita Sekar Sari. 2024. "Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Dan Good Government Governance Terhadap Pencegahan Fraud Pengelolaan Dana Desa : (Studi Pada Pemerintahan Desa Pakuan Ratu Kab.Way Kanan)." *AKUNTANSI* 45 5(1): 44–55. doi:10.30640/akuntansi45.v5i1.2418.
- Malagano, Tahura, Destoprani Brajannoto, Novalita Novalita, and Kartika Puspa. 2023. "Protection of Children's Rights Related to the Phenomenon of Endorse Against Children on Social Media Instagram." In Atlantis Press, 1493–99. doi:10.2991/978-2-38476-180-7_153.
- Meidasari, Evi, Hairudin Hairudin, Destoprani Brajanoto, and C. N. Yudhinanto. 2023. "Pemasaran Dodol Mangrove Melalui Digital Marketing Di Desa Wisata Pulau Pahawang." *Jurnal Kabar Masyarakat* 1(4): 100–104.
- Muhadi, Muhadi, Hairudin Hairudin, Intan Oktaria, and Ira Adelita. 2023. "Legal Protection in the Application of Fintech in the Digital Age for MSMEs Modernization." In *International Conference on "Changing of Law: Business Law, Local Wisdom and Tourism Industry" (ICCLB 2023)*, Atlantis Press, 1086–94. <https://www.atlantis-press.com/proceedings/icclb-23/125996745> (June 23, 2024).
- Muhsin, Evi Meidasari, and Siti Khoirina. 2021. "PENGARUH PEMBELIAN PRICE DISCOUNT, BONUS PACK DAN IN-STORE DISPLAY TERHADAP KEPUTUSAN IMPULSEBUYING PRODUK SUSU DI HYPERMART BANDAR LAMPUNG." *Jurnal Administrasi Sosial dan Humaniora* 5(1): 63–70. doi:10.56957/jsr.v4i2.160.
- Novalita, Novalita, and Umar Bakti. 2022. "Dampak Pandemi Covid-19 Pada Nilai Indeks Harga Saham Gabungan (IHSG) Di PT. Bursa Efek Indonesia (BEI)." *Akuisisi: Jurnal Akuntansi* 18(2): 184–88. doi:10.24127/akuisisi.v18i2.841.
- Novalita, Novalita, and Siti Rahmiati. 2021. "ANALISIS AUDIT OPERASIONAL PERSEDIAAN BARANG DAGANG (KASUS PADA LPG NON SUBSIDI PADA PT. HARAPAN PANCA

- SUKMA BANDAR LAMPUNG).” *Jurnal Administrasi Sosial dan Humaniora* 4(2): 81. doi:10.56957/jsr.v4i2.162.
- Novalita, Novalita, and Pipit Novila Sari. 2022. “Strategy for Development of Micro, Small and Medium Enterprises in Lampung Province.” *GEMA: Journal of Gentiaras Management and Accounting* 14(3): 171–81. doi:10.47768/gema.v14i3.202202.
- Oktaria, Eka Travilta. 2024. “THE INFLUENCE OF SERVICE QUALITY AND FACILITIES ON SATISFACTION AND THEIR IMPACT ON LOYALTY AT NATAR MEDIKA HOSPITAL.” *JIM UPB (Jurnal Ilmiah Manajemen Universitas Putera Batam)* 12(1): 371–86.
- Oktaria, Eka Travilta, and Hairudin Hairudin. 2023. “Kontribusi Kemampuan Manajerial Terhadap Motivasi Berwirausaha Dan Iklim Usaha Dan Dampaknya Pada Kinerja UMKM.” *Jurnal Akuntansi dan Keuangan* 14(2): 1–19.
- Oktaria, Eka Travilta, Hairudin Hairudin, and Riki Setiawan. 2023. “PROMOSI DAN KUALITAS PELAYANAN DALAM MENINGKATKAN JUMLAH PENERIMAAN SISWA PADA LEMBAGA KURSUS BAHASA INGGRIS LANGUAGE EXCHANGE (LE) KOTA BANDAR LAMPUNG.” *Jurnal Manajemen Dan Bisnis* 13(2): 87–101.
- Oktaria, Eka Travilta, Hermansyah Hermansyah, Yudhinanto Cahyo Nugroho, and Hairudin Hairudin. 2024. “Effect of Digital Payment System and Implementation of Sales Accounting Information System (SIA) on Sales Effectiveness and Efficiency at PT Sumber Alfariya Trijaya Tbk.” *GEMA: Journal of Gentiaras Management and Accounting* 16(1): 42–57.
- Oktaria, Eka Travilta, Muhamad Irvan, and Hairudin Hairudin. 2022. “The Effect of Recruitment and Compensation on Employee Performance at DAMRI Public Company Lampung Branch.” *GEMA: Journal of Gentiaras Management and Accounting* 14(3): 159–70.
- Oktaria, Eka Travilta, Yodhi Yuniarthe, Hairudin Hairudin, Tyas D. Wengrum, Nisaul Khoiriah, and Ira Adelita. 2023. “Sarana Publikasi Dan Media Promosi Produk Kreatifitas Siswa Menggunakan E-Commerce Pada Smk Gading Rejo Kabupaten Pesawaran.” *Jurnal Pengabdian UMKM* 2(1): 78–83.
- Putri, Indri Yanti Gita, and Rini Loliyani. 2024. “PENGARUH DISIPLIN, LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA KANTOR SURYA MAXIMA PHOTOGRAPHY.” *Jurnal Ekonomi Manajemen* 28(5). <https://jurnalhost.com/index.php/jekma/article/view/1094> (June 23, 2024).
- Rachmadi, Agung, Hairudin Hairudin, and Hasbullah Hasbullah. 2020. “Pengaruh Manajemen Laba Terhadap Tingkat Pengungkapan Laporan Keuangan Pada Pt Charoen Pokphand Indonesia Tbk.” *Jurnal Manajemen dan Bisnis* 11(1).
- Rachmadi, Agung, Hairudin Hairudin, and Heylin Idelia Jayasinga. 2020. “Pengaruh Pelatihan Dan Kinerja Pegawai Terhadap Kualitas Pelayanan Pada Kantor Bpjs Ketenaga Kerjaan Lampung I.” *Smooting* 18(3): 239–53.
- Saputra, Yusranda, Meita Sekar Sari, and Darwin Warisi. 2024a. “Pengaruh Transparansi Dan Kompetensi Aparatur Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa: (Studi Pada Pemerintah Desa Kecamatan Natar Kabupaten Lampung Selatan).” *AKUNTANSI* 45 5(1): 56–70. doi:10.30640/akuntansi45.v5i1.2420.
- Saputra, Yusranda, Meita Sekar Sari, and Darwin Warisi. 2024b. “Pengaruh Transparansi Dan Kompetensi Aparatur Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa: (Studi Pada Pemerintah Desa Kecamatan Natar Kabupaten Lampung Selatan).” *AKUNTANSI* 45 5(1): 56–70. doi:10.30640/akuntansi45.v5i1.2420.
- Sari, Meita Sekar, Arie Sarjono Idris, Dewi Silvia, Suhendar Suhendar, Nur Salma, and Ines Aryani. 2022. “PENGARUH PROFITABILITAS DAN LIKUIDITAS TERHADAP FINANCIAL DISTRESS DENGAN STRUKTUR MODAL SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA PERUSAHAAN PERDAGANGAN ECERAN YANG TERDAFTAR DIBURSA EFEK INDONESIA PERIODE 2016-2020.” *JURNAL ILMIAH EDUNOMIKA* 6(2): 669–79. doi:10.29040/jie.v6i2.4924.

- Sari, Meita Sekar, and Dewi Silvia. 2023. "Pengaruh Likuiditas Dan Profitabilitas Terhadap Ketepatan Waktu Pelaporan Keuangan." *Management Studies and Entrepreneurship Journal (MSEJ)* 4(1): 294–302. doi:10.37385/msej.v4i1.1374.
- Sari, Meita Sekar, Dewi Silvia, and Aprilia Eka Putri. 2023. "PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PEMERINTAHAN BERBASIS AKRUAL, DAN PENGENDALIAN INTERN TERHADAP KUALITAS LAPORAN KEUANGAN PEMERINTAH PADA DINAS KOMUNIKASI INFORMATIKA DAN STATISTIK PROVINSI LAMPUNG." *Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Bisnis* 20(2): 194–201. doi:10.31849/jieb.v20i2.16202.
- Sari, Meita Sekar, Dewi Silvia, and Nur Salma. 2023. "Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Sosial Kabupatentanggamus." *Management Studies and Entrepreneurship Journal (MSEJ)* 4(3): 2276–80. doi:10.37385/msej.v4i3.1911.
- Silvia, Dewi, Meita Sekar Sari, Nur Salma, and Elina Mutia Sari. 2022. "PENGARUH KEBIJAKAN MANAJEMEN KEUANGAN TERHADAP NILAI PERUSAHAAN SEKTOR PROPERTY." *Balance : Jurnal Akuntansi dan Bisnis* 7(2): 176–87. doi:10.32502/jab.v7i2.5385.
- Syahidin, Sobri, Yulistina, and Nur Salma. 2024. "PENGARUH EARNING PER SHARE, DEBT TO EQUITY RATIO, DAN PRICE TO BOOK VALUE TERHADAP HARGA SAHAM PADA PERUSAHAAN SEKTOR TRANSPORTASI DAN LOGISTIK YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA (BEI) PERIODE 2021-2022." *Evolusi Ekonomix: Jurnal Akuntansi Modern* 6(2). <https://journalpedia.com/1/index.php/jkm/article/view/1632> (June 23, 2024).
- Wahyudi, Asep Nur, Astrid Aprica Isabella, and Hairudin Hairudin. 2023. "Pengaruh Kualitas Produk Dan Saluran Distribusi Terhadap Volume Penjualan Pada CV. Citra Abadi (CA) Bandar Lampung." *Journal of Society Bridge* 1(3): 40–51. doi:10.59012/jsb.v1i3.16.
- Yapan, Ulfa Fitriyani, Darwin Warisi, and Meita Sekar Sari. 2024. "PENGARUH KOMPETENSI TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA PEMERINTAH DESA KECAMATAN NATAR KABUPATEN LAMPUNG SELATAN." *Journal of Economic, Bussines and Accounting (COSTING)* 7(4): 8529–8635. doi:10.31539/costing.v7i4.10670.
- Yulistina, Yulistina, Dewi Silvia, Amelia Anwar, and Salsabrina Windo Putri Deffi. 2023. "Literasi Penyusunan Laporan Keuangan Dan Pajak Di SMP 17 Kota Bandar Lampung." *Community Development Journal: Jurnal Pengabdian Masyarakat* 4(3): 5633–36.
- Yusda, Desi Derina, Amelia Anwar, and Eka Travilta Oktaria. 2022. "SOSIALISASI PINJAMAN KREDIT BERBASIS EKONOMI SYARIAH." *Community Development Journal: Jurnal Pengabdian Masyarakat* 3(3): 1559–61.